

Årsredovisning

NetOnNet AB (publ)

Org.nr 556520-4137
Räkenskapsår 2001-01-01 --2001-12-31



net on net
Irriterande bra priser.

NetOnNet-modellen

För att utveckla verksamheten med fokus på rätt saker har NetOnNet utvecklat en egen modell som övergripande guideline. Löpande kontrolleras och ifrågasätts om man arbetar inom modellens ramar.

- Fokus på kunderna: All personal ska ha ett genuint intresse av att leva upp till de önskemål och krav kunderna ställer. Alla erbjudanden, lösningar och all service skall utarbetas med kundens bästa för ögonen.
- Fokus på sortiment och försäljning: Alla som arbetar med Marknad och Produkter behöver ha ett stort intresse för produkterna då de är det viktigaste verktyget för att uppnå visionen som är att erbjuda de bästa kvalitetsprodukterna till de lägsta priserna. Alla aktiviteter ska skapa försäljning. Det ger lägre kostnad per aktivitet vilket möjliggör lägre priser till kunderna. Alla säljskapande åtgärder ska utgå från sortimentet, dvs. produkterna. Genom att erbjuda rätt produkter till rätt priser genereras försäljning som skapar nöjda kunder som kan tänka sig att handla igen.
- Branschkunskap: Personal på produkt-, sälj- och marknadsavdelningar skall ha god känsla för hur branschen fungerar. Kunskaperna ska användas för att utveckla annorlunda och bättre lösningar än vad andra företag i branschen har.
- Tänk annorlunda och tänk större: Var beredd att arbeta hårt och att utmana traditionellt tänkande och oskrivna regler i syfte att skapa fördelar jämfört med andra företag.
- Låga kostnader: Då NetOnNet har ett låg-kostnads-koncept som skapar lägre priser än konkurrenterna måste alla löpande kostnader som löner, resor, lokaler mm hållas på ett minimum. Det är viktigt att tävla i kostnadsjakt och dessutom tycka att det är roligt.
- Egen logistik i egna lokaler med egen personal ger möjligheter att förbättra eventuella fel i varuförsörjningen mycket snabbt. Logistik betraktas som kärnverksamhet.
- Hög fokus på styrning och uppföljning av verksamheten: Enkelt uttryckt ska kostnadsmassan löpande minska i förhållande till försäljning och bruttovinst. Nyckeltalen bryts ned på nivåer och slag som ger snabba indikationer om eventuella avvikelser. Det gäller att välja rätt och att följa upp ofta så att alla nyckeltal hela tiden utvecklas åt rätt håll.

Styrelsen och verkställande direktören för NetOnNet Aktiebolag (publ).
avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
VD´s kommentar	4
Förvaltningsberättelse	7
Resultaträkning - kostnadsslagsindelad	9
Balansräkning	10
Kassaflödesanalys	12
Noter	13
Underskrifter	19
Revisionsberättelse	20
Styrelsen i NetOnNet	21
NetOnNets Aktie	22

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

VD's kommentar

Ett av de övergripande målen för verksamheten under år 2001 var att visa att NetOnNet nu är ett väl fungerande företag med bra och effektiva rutiner och system för att ta hand om den allt större tillströmningen av kunder, samtidigt som kravet på förbättrade nyckeltal varit stort. Det viktigaste målet var att Sverige skulle visa vinst med start under det tredje kvartalet och framåt. Målet uppnåddes i augusti och Sverige har redovisat vinst sedan dess. Året summerades med en omsättningsökning från 70 till 175 miljoner kronor och därtill är bolagets finansiella ställning fortsatt mycket god. Därmed är utgångsläget för en fortsatt utveckling mot god lönsamhet och fortsatt tillväxt mycket bra.

Tyskland

I september år 2000 öppnade NetOnNet sin första utländska Internetbutik i Tyskland. Under det gångna året har det varit stor fokus på att få Tyskland att utvecklas i linje med hur Sverige gjorde ett drygt år tidigare. Under den inledande etableringsfasen är det viktigt att relativt snabbt få igång en hygglig volym i försäljningen, dock utan att ta alltför stora risker på en ny, svår och så stor marknad som Tyskland utgör. Därmed var investeringsramen något lägre i Tyskland än i Sverige vid motsvarande fas. Detta till trots har försäljningen utvecklats i linje med Sverige, vilket innebär att de operativa nyckeltalen förbättrats ännu snabbare. Den tyska organisationen med kontor och lager i München har hittat sina former och klarade av de påfrestningar som höstens stora volymökningar innebär.

Belgien

I januari 2001 startade vi den andra utländska marknaden genom öppningen av den Belgiska Internetbutiken. Försäljningsutvecklingen gick dock något trögare än vad som förväntats. Istället för att öka investeringarna i marknadsföring beslutades att avveckla verksamheten under det fjärde kvartalet. Det är alltid beklagligt att avveckla en verksamhet, särskilt för den belgiska personalen som lade ner ett stort och bra jobb, men samtidigt är det viktigt att inte ta för stora risker.

Lagershop

Under April inleddes ett projekt i syfte att utröna om vi kan hitta en effektiv modell för att kombinera vår Internetbutik med fysisk försäljning. I anslutning till lagret i Borås öppnades en butiksyta på cirka 75 kvadratmeter. Istället för att packa upp apparaterna för demonstration så kopplades ett antal datorer in så att Internetbutiken kan användas som säljstöd. Lagret fungerar som utlämningsställe. Efter någon månad utökades ytan något för att kunna utöka med varor som kunderna plockar själva. Efter att ha testat kundernas reaktioner beslutades under hösten att en extern Lagershop ska öppnas för att öka expansionstakten ytterligare. Valet föll på Ullared där vi beräknar att kunna öppna till hösten i år. Den ursprungliga idén till Lagershopskonceptet föddes genom att ett allt större antal kunder efterfrågade möjligheten att hämta varorna direkt på vårt lager. För att kunna hantera detta på ett effektivt sätt framkom att en infrastruktur motsvarande en mindre butik skulle behövas. I planeringsarbetet föddes så idén om att utnyttja vår Internetbutik i den fysiska världen och på så sätt kunna sälja varor på ett effektivare sätt än de traditionella kedjeföretagen. Således är vi dubbelt tacksamma mot våra kunder som ställer krav på oss så att vi ständigt förbättrar oss.

Internet

Vi har under 2001 både befast och utökat vårt försprång mot andra aktörer när det gäller försäljning av hemelektronik över Internet. Lagershopsprojektet är förvisso mycket intressant och omgärdas av mycket nyfikenhet och uppmärksamhet, men det är alltså Internet som är vår huvudkanal. Det är där vi växer snabbast och där vi även framöver räknar med att ta störst marknadsandelar. Branschens produkter har visat sig mycket lämpade för försäljning via nätet. Att NetOnNet etablerat sig som den ledande online-aktören är ett resultat av medarbetarnas höga engagemang i att alltid kunna erbjuda kunderna det de efterfrågar till ett lägre pris än vad konkurrenterna erbjuder samt att vi lyckats väl med logistik och efterservice. Internethandeln som upplevt ett antal turbulenta år pga., generellt sett, alltför högt ställda förväntningar bedöms ha goda förutsättningar att fortsätta öka andelen av den totala handeln.

Hemelektronikmarknaden

Likt tidigare år så utgör sista kvartalet den klart största delen av årsomsättningen. År 2001 svarar det för 39% eller 68,7 miljoner kronor. För hemelektronikbranschen i övrigt ligger denna siffra på drygt 30%. Den underliggande tillväxten för NetOnNet har haft samma ökningstakt ända sedan 1999, motsvarande en ökning med cirka 27% varje kvartal, utjämnat för säsongsvariationer. Genom förbättrade inköpspriser har bruttomarginalen successivt förbättrats och blev för helåret 20,6% (16,9 %).

Efter ett mycket starkt år 2000 blev år 2001 en tillbakagång med cirka 5% för branschen som helhet. Minskningen förklaras främst av de stora ökningarna tidigare år i kombination med en allmänt försämrad konjunktur. Branschen förväntar sig fortsatt minskning med cirka 3-5% under 2002 pga. det svårbedömda konjunkturläget. För NetOnNet, som beräknas växa fortsatt snabbt, kan denna avmattning komma att bli positiv då varutillgången sannolikt kommer att öka. Från starten i början på 1999 och fram till år 2001 har NetOnNet fokuserat på Produktområdet Radio & TV, vilket resulterat i betydande framgångar. Övriga produktområden har introducerats försiktigt med tanke på att inte tappa fokus på befintlig verksamhet. Ökade resurser på produktsidan har successivt förbättrat NetOnNets utbud på Tillbehör, Telefoni och Foto under året. På Data har testförsäljning skett av både bärbara och stationära PC samt tillbehör med utvärderingen att främst satsa på tillbehörsdelen som därmed kommer att stärkas ytterligare. Vidareutvecklingen av sortimentet kommer närmast att ske genom fokus på befintliga områden för att totalt sett erbjuda ännu bättre servicegrad för våra kunder.

Kundservice & Logistik

Under första halvåret 2001 arbetades intensivt med att förbättra vår kundservice och logistik ytterligare för att klara de stora volymökningar som vi väntade oss och också fick. Målet var att klara det snabba tillväxtlyftet i fjärde kvartalet med marginell förändring av personalstyrkan inom kundtjänst och logistik jämfört med året innan, men med högre kvalitet. NetOnNet arbetar huvudsakligen med interna resurser och personalen har varit mycket aktiv i processerna med ständiga förbättringar. Lagerhållning och distribution sker i egna lokaler med egen personal. Det gör att vi har bra kontroll på alla flöden. De beräkningar som gjorts visar också att kostnaderna är lägre än om tjänsterna istället hade köpts externt. För att ytterligare rationalisera logistiken kommer fortsatta investeringar att göras för att långsiktigt säkerställa att vi har lägre kostnader än våra konkurrenter. De investeringar som görs har också som syfte att förbättra servicen till våra kunder.

Lager

För att leva upp till kundernas krav på snabba leveranser krävs att vi köper varor i fast räkning till eget lager. Detta är och har varit en av framgångsfaktorerna för NetOnNet. I sammanhanget är det viktigt att belysa att det inte medför en hög risk för bolaget, vilket dels hänger samman med den kunskap personalen besitter när det gäller att köpa in hemelektronik, dels är det så att majoriteten av de produktkategorier NetOnNet säljer, inte har särskilt stora prisfallsrisker. Vid en noggrann granskning framgår att t.ex. TV och Stereo är förhållandevis prisstabila. Tillbehör omfattas av en mycket stor mängd artiklar som man behöver lagerhålla trots att en del artiklar säljs i relativt låga volymer men kan motiveras med högre marginaler och låg lagerrisk. Totalekonomin blir i dessa fall bättre med något längre lagringstid. En anledning till att försäljningen av PC-Hårdvaror tills vidare avbrutits är att kravet på risknivå inte ansågs möjligt att kombinera med den servicegrad NetOnNet etablerat inom övriga produktområden. Lagret justeras löpande för inkurans och lagervärdet uppgick den 31/12 till 29,7 miljoner kronor. Inför vårsäsongen är lagret något nedbantat och uppgick den 28/2 till 26,1 miljoner kronor. Lagret omsätts cirka 6 gånger per år, vilket bedöms vara något över branschsnittet.

IT

IT-systemen har förbättrats successivt och året som gått har fokus ökat ytterligare på effektiviseringar. Under kommande år beräknas investeringarna att stiga ännu mer för vidareutveckling av informationssystemen. Det är dock angeläget att detta görs så att den mycket snabba tillväxt bolaget har kan bibehållas och ytterligare effektiviseras. Idag arbetar fyra årsanställda med både löpande underhåll och större projekt.

Våra låga kostnader kombinerat med ökade volymer och låga inköpspriser förbättrar successivt förmågan att erbjuda våra kunder lägre priser. Det kan ibland innebära att kunderna får göra en del av arbetet själva, vilket inte är konstigt utan ytterst en fråga om ärlig och tydlig kommunikation. I slutändan får kunden allt id betala för de kostnader som uppstår. Besök gärna vår butik på adressen www.netonnet.com där du hittar flera tusentals produkter till låga priser tack vare vår lågkostnadsmodell.

Idag är vi 44 anställda i Sverige och Tyskland och vi har hittat en modell som fungerar; e-handel och destinationshandel. Modellen är vi i stort sett ensamma om vilket ger oss stora möjligheter att på allvar utmana de traditionella butikskedjorna. Ändå har vi bara börjat.



Anders Halvarsson
Verkställande direktör

Förvaltningsberättelse

(jämförelser med föregående år om inget annat anges)

Information om verksamheten

Bolaget bedriver verksamhet inom Elektronisk handel av elektronikprodukter främst för konsumentbruk. Verksamheten bedrivs med Internet som huvudsaklig försäljningskanal.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I januari öppnades en Internetbutik i Belgien som senare under hösten avvecklades pga. lägre försäljning än förväntat samt att den positiva utvecklingen i Sverige och Tyskland bedömdes kräva mer uppmärksamhet från bolagets ledning. I slutet av april startade Sverige en Lagershop i Borås i mindre omfattning för att testa ett nytt försäljningskoncept. Testet föll väl ut och under hösten beslutades om att etablera ytterligare enheter under 2002. I november påbörjade Tyskland ett liknande test i anslutning till lagerlokaler i München.

Resultat och ställning

Resultatet påverkas med -5,6 miljoner kronor för verksamheten i Belgien som under året är helt avvecklat. Utvecklingskostnader för den tekniska plattformen för Internetförsäljning har minskat till 2,1 (5,3) miljoner kronor. Marknadsföringskostnaden i Sverige uppgick till 6,8 (18,7) miljoner kronor och i Tyskland till 5,0 (2,9) miljoner kronor. Personalstyrkan har under år 2001 ökat från 35 till 47 personer i två länder.

		2001	2000
Nettoomsättning	(I TSEK)	175 449	70 086
Resultat efter finansiella poster	(I TSEK)	-20 500	-38 701
Balansomslutning	(I TSEK)	116 889	129 509
Soliditet		70,3 %	79,2 %
Investeringar i materiella anläggnings-			
tillgångar	(I TSEK)	2 086	3 420
Varulagrets omsättningshastighet (ggr/år)		5,8	5,8
Eget kapital per aktie		13:99	17:48
Antal utestående aktier		5 869 360	5 869 360
Medelantal anställda		44	24

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter beslutet under hösten 2001 om att starta minst en extern Lagershop i Sverige har ett flertal etableringsorter utvärderats. I början av mars 2002 offentliggjordes att en etablering i Ullared är planerad att ske med start under hösten 2002, efter det att en byggnad för höglager och Lagershop har uppförts.

Styrelsens arbete

Styrelsen har under året bestått av fyra ordinarie ledamöter. Ordförande Jan Friedman, ledamöterna Roger Sandberg, Anders Halvarsson (verkställande direktör) och Risto Silander. Under hösten 2001 har Mattias Ledunger som representant för ägaren Praktiker-tjänst Pensionsstiftelse, deltagit som adjungerad i styrelsen. Styrelsen har fastställt en arbetsordning, jämte instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören, samt instruktion avseende den löpande ekonomiska rapporteringen. Under året har fem ordinarie styrelsemöten genomförts.

Framtida utveckling

Tillväxten förväntas att vara fortsatt positiv. Resultatet förväntas att förbättras betydligt jämfört med föregående år och de finansiella tillgångarna förväntas att räcka för att föra hela bolaget till vinst.

Utländska filialer

Bolaget bedriver verksamhet i Tyskland genom en filial. Tidigare har även verksamhet bedrivits i Belgien i form av en filial. Vidare har bolaget registrerade filialer i Norge, Finland, Nederländerna, Spanien, Frankrike och Storbritannien där någon verksamhet inte bedrivs. Syftet är att via dessa filialer skydda bolagets domännamn.

Förslag till behandling av ansamlad förlust

Till bolagsstämmans förfogande står följande ansamlade förlust:

Balanserat resultat	0
Årets resultat	<u>-20 499 753</u>
Kronor	-20 499 753

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten,

täcks genom inanspråktagande av överkursfond med 20 499 753 kronor.

Resultaträkning

	Not	2001	2000
Nettoomsättning	1	175 448 812	70 086 203
Övriga rörelseintäkter		252 638	21 246
		<u>175 701 450</u>	<u>70 107 449</u>
<i>Rörelsens kostnader:</i>			
Handelsvaror		-139 232 638	-58 257 278
Övriga externa kostnader	5	-35 385 283	-39 887 622
Personalkostnader	2-4	-20 837 431	-13 138 846
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-1 149 625	-486 397
Jämförelsestörande post	6	-2 323 944	0
		<u>-198 928 921</u>	<u>-111 770 143</u>
Rörelseresultat		-23 227 471	-41 662 694
<i>Resultat från finansiella poster:</i>			
Ränteintäkter		2 728 739	2 999 650
Räntekostnader		-1 021	-38 184
		<u>2 727 718</u>	<u>2 961 466</u>
Resultat efter finansiella poster		-20 499 753	-38 701 228
Bokslutsdispositioner		0	0
Resultat före skatt		-20 499 753	-38 701 228
Skatt på årets resultat	7	0	0
Årets resultat		<u>-20 499 753</u>	<u>-38 701 228</u>

Balansräkning

	Not	2001-12-31	2000-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	8		
Nedlagda kostnader på annans fastighet		555 622	520 724
Inventarier		3 496 472	2 594 962
		<u>4 052 094</u>	<u>3 115 686</u>
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	9	755 875	635 943
		<u>755 875</u>	<u>635 943</u>
Summa anläggningstillgångar		4 807 969	3 751 629
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Färdiga varor och handelsvaror		29 696 192	18 310 211
Förskott till leverantör		0	324 127
		<u>29 696 192</u>	<u>18 634 338</u>
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		17 123 678	7 840 954
Fordran intressebolag		2 951 679	0
Övriga fordringar		2 142 255	1 964 756
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	3 930 599	4 420 847
		<u>26 148 211</u>	<u>14 226 557</u>
Kortfristiga placeringar			
Andelar i koncernföretag	11	100	0
Kortfristiga placeringar		39 629 541	83 389 452
Kassa och bank		16 606 488	9 504 108
		<u>56 236 129</u>	<u>92 893 560</u>
Summa omsättningstillgångar		112 080 532	125 754 455
Summa tillgångar		<u>116 888 501</u>	<u>129 506 084</u>

Balansräkning, forts

	Not	2001-12-31	2000-12-31
<i>Eget kapital och skulder</i>			
Eget kapital	12		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (5 869 360 à nom 10 öre)		586 936	586 936
Överkursfond		102 029 335	147 142 163
		<u>102 616 271</u>	<u>147 729 099</u>
<i>Ansamlad förlust</i>			
Balanserad vinst eller förlust		0	-6 411 600
Årets resultat		-20 499 753	-38 701 228
		<u>-20 499 753</u>	<u>-45 112 828</u>
Summa eget kapital		82 116 518	102 616 271
Avsättningar			
Garantiåtaganden		891 590	233 786
Summa avsättningar		891 590	233 786
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		23 412 478	22 154 545
Övriga skulder		5 826 794	1 875 926
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	4 641 121	2 625 556
Summa kortfristiga skulder		33 880 393	26 656 027
Summa eget kapital och skulder		<u>116 888 501</u>	<u>129 506 084</u>
Poster inom linjen			
Ställda säkerheter	14	20 567 550	21 238 050
Ansvarsförbindelser		-	-

Kassaflödesanalys

	2001	2000
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-23 227 471	-41 662 694
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar	1 149 625	486 397
	-22 077 846	-41 176 297
Erhållen ränta	2 728 739	2 999 650
Erlagd ränta	-1 021	-38 184
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-19 350 128	-38 214 831
Förändring i rörelsekapital		
Varulager	-11 061 854	-17 251 034
Rörelsefordringar	-11 921 654	-10 672 818
Rörelseskulder	7 882 170	22 740 348
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-34 451 466	-43 398 335
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-2 086 033	-3 420 075
Förvärv av finansiella tillgångar	-119 932	-635 943
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 205 965	-4 056 018
Finansieringsverksamheten		
Nyemissioner	0	136 629 123
Upptagna lån	0	0
Amortering av skuld	0	-1 000 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	135 629 123
ÅRETS KASSAFLÖDE	-36 657 431	88 174 770
Likvida medel vid årets början	92 893 560	4 718 790
Likvida medel vid årets slut	<u>56 236 129</u>	<u>92 893 560</u>

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet. Anskaffningsvärdet för varulagret har beräknats och bestämts med hjälp av vägda genomsnittspriser. Erforderligt avdrag för inkurans har gjorts.

Värdering av fordringar och skulder

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas att inflyta. Tillgångar och skulder i utländsk valuta har upptagits till balansdagens kurs. Terminssäkrade fordringar och skulder har omräknats till terminskursen. Skulder har upptagits till nominella belopp.

Redovisning av utländska filialer

Omräkning av de utländska filialernas balansräkningar sker till balansdagens kurser. Resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser ingår i rörelseresultatet.

Materiella anläggningstillgångar och avskrivningar

Materiella anläggningstillgångar är värderade till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Till grund för beräkning av avskrivningarna enligt plan ligger beräknad livslängd och faktisk anskaffningskostnad. Planenlig avskrivning sker med följande procentsatser:

Nedlagda kostnader på annans fastighet	20 %
Datorutrustning	25 %
Övriga inventarier	20 %

Noter till resultat- och balansräkningar

Not 1 Försäljning och rörelseresultat per land

I TSEK	Nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2001	2000	2001	2000
Sverige	120 834	66 109	-4 275	-30 571
Tyskland	51 604	3 977	-13 063	-9 979
Belgien	3 011	0	-5 889	-1 112
Summa	175 449	70 086	-23 227	-41 662

Not 2 Medelantalet anställda

	2001		2000	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Sverige	30	80 %	17	70 %
Tyskland	11	80 %	6	80 %
Belgien	3	67 %	1	50 %
Bolaget totalt	<u>44</u>		<u>24</u>	

Not 3 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2001		2000	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
	15 444 010	4 980 645	8 232 803	2 894 240
		(742 066)*		(418 229)*

* Av bolagets pensionskostnader avser 149 TSEK (130 TSEK) gruppen styrelse och VD.

Löner och andra ersättningar fördelade per land, styrelseledamöter och VD och övriga anställda.

	2001		2000	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige	1 631 935	7 564 096	857 725	4 576 897
Tyskland	0	4 513 075	0	2 441 167
Belgien	0	1 734 904	0	357 014
Bolaget totalt	1 631 935	13 812 075	857 725	7 375 078

Till VD har gottgjorts lön och andra skattepliktiga förmåner med 915 TSEK, varav tantiem 324 TSEK. Pensionsförsäkring har gottgjorts VD med 77 TSEK. Till styrelsen har utgått 150 TSEK i styrelsearvoden, varav till styrelsens ordförande 100 TSEK. Till ledamöter med anställning i bolaget har något styrelsearvode ej utgått.

Not 4 Avtal om avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida äger bolagets VD rätt till en ersättning motsvarande 12 månadslöner. Bolagets Vice VD har rätt till en ersättning motsvarande 6 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida.

Not 5 Ersättning till revisorer

	2001	2000
Ernst & Young AB		
revisionsuppdrag	120 000	137 000
andra uppdrag	<u>35 000</u>	<u>301 000</u>
	155 000	438 000

Not 6 Jämförelsestörande post

Avser nedläggning av verksamheten i Belgien. Beslut om nedläggning togs i början av oktober 2001. Orsak till beslutet var att verksamheten inte utvecklades enligt plan.

Not 7 Skatt på årets resultat

Bolaget har ett skattemässigt underskottsavdrag på totalt 65,5 Mkr. Uppskjuten skattefordran på detta belopp har inte tagits upp i balansräkningen.

Not 8 Materiella anläggningstillgångar

	2001	2000
Nedlagda kostnader på annans fastighet		
Ingående anskaffningsvärde	650 905	0
Inköp	206 349	650 905
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	857 254	650 905
Ingående avskrivningar	130 181	0
Årets avskrivningar	171 451	130 181
Utgående ackumulerade avskrivningar	301 632	130 181
Utgående planenligt värde	<u>555 622</u>	<u>520 724</u>
Inventarier		
Ingående anskaffningsvärde	2 971 401	202 231
Inköp	1 879 684	2 769 170
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 851 085	2 971 401
Ingående avskrivningar	376 439	20 223
Årets avskrivningar	978 174	356 216
Utgående ackumulerade avskrivningar	1 354 613	376 439
Utgående planenligt värde	<u>3 496 472</u>	<u>2 594 962</u>

Not 9 Finansiella anläggningstillgångar

	2001	2000
Depositioner		
Ingående anskaffningsvärde	635 943	0
Årets anskaffning	<u>119 932</u>	<u>635 943</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	755 875	635 943
Utgående bokfört värde	<u>755 875</u>	<u>635 943</u>

Depositionerna avser säkerhet för hyreskontrakt i Tyskland.

Not 10 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2001	2000
Förutbetalda hyror	199 536	132 051
Upplupna ränteintäkter	133 459	982 375
Upplupna bonusintäkter	2 661 414	1 462 261
Övriga poster	936 190	1 844 160
Summa	<u>3 930 599</u>	<u>4 420 847</u>

Not 11 Andelar i koncernföretag

Bolagsnamn	Kapital andel	Bokfört värde
KB Ekholma 1	100%	100

NetOnNet AB är komplementär i KB Ekholma 1

Uppgifter om kommanditbolagets organisationsnummer och säte:

	Organisationsnummer	Säte
KB Ekholma 1	916896-3800	Ullared

Kommanditbolaget har inte konsoliderats i bolagets räkenskaper eftersom beslut ännu ej tagits om vem som slutligt skall äga fastigheterna.

Not 12 Förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Balanserad förlust	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	586 936	147 142 163	-6 411 600	-38 701 228	102 616 271
Behandling av ansamlad förlust		-45 112 828	6 411 600	38 701 228	0
Årets resultat				-20 499 753	-20 499 753
Belopp vid årets utgång	<u>586 936</u>	<u>102 029 335</u>	<u>0</u>	<u>-20 499 753</u>	<u>82 116 518</u>

Bolaget har sedan tidigare utfärdat två optionsprogram i syfte att underlätta för personalen att bli aktieägare i bolaget. Det första optionsprogrammet, som beslutades år 1999, avser 5 156 optionsrätter, vilka berättigar till teckning av 102 920 aktier från och med den 30 juni 2002 till och med 31 december 2002, till en kurs av 35 kr. Det optionsprogrammet som genomfördes under år 2001 och avser 80 600 optionsrätter, vilka berättigar till teckning av motsvarande antal aktier från och med den 1 januari 2003 till och med den 30 juni 2003, till en kurs av 31 kr.

Not 13 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2001	2000
Semesterlöneskuld	1 219 577	798 324
Sociala avgifter	1 085 957	477 590
Avvecklingskostnader filial Belgien	1 042 000	0
Övriga poster	1 293 587	1 349 642
Summa	<u>4 641 121</u>	<u>2 625 556</u>

Not 14 Ställda säkerheter

	2001	2000
Företagsinteckningar	5 700 000	5 700 000
Pantsatt kortfristig placering	14 867 550	15 538 050
Summa ställda säkerheter	<u>20 567 550</u>	<u>21 238 050</u>

Säkerheterna är ställda för garantier och rebursförbindelser.

Not 15 Nyckeltalsdefinitioner**Soliditet**

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Eget kapital per aktie

Redovisat eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut.

Varulagrets omsättningshastighet

Kostnad sålda varor dividerat med ett genomsnittligt varulagervärde.

Borås den 22 mars 2002

Jan Friedman
Styrelseordförande

Risto Silander

Roger Sandberg

Anders Halvarsson
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har avgivits den 22 mars 2002

Thomas Andersson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NetOnNet AB (publ)

Org.nr 556520-4137

Jag har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i NetOnNet AB (publ) för räkenskapsåret 2001. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Borås den 22 mars 2002

Thomas Andersson
Auktoriserad revisor

Styrelsen i NetOnNet AB

Jan Friedman, Ordförande

Född 1952

Företagsrådgivare

Antal aktier: 56 000

Övriga styrelseuppdrag:

Box Office AB, Ordförande

IRIS InterMedia AB

Risto Silander, Ledamot

Född 1957

Antal aktier: 562 980

Övriga styrelseuppdrag:

Entra Data AB

Alfred Bergs Nordiska bolag

Svenska Fondhandlarföreningen, Vice Ordförande

Finansanalytikerföreningen

Anders Halvarsson, ledamot

Född 1964

Verkställande direktör

Antal aktier: 723 000

Roger Sandberg, ledamot

Född 1969

Vice VD och Inköpschef Norden

Antal aktier: 226 000

NETONNETS AKTIE

Aktiekapitalet i NetOnNet uppgår till 586.936 kronor, fördelat på 5.869.360 aktier, varje aktie på nominellt 10 öre. Samtliga aktier berättigar till en röst.

AKTIEÄGARE

NetOnNets aktieägare uppgick den 31 december 2001 till 259 (261).

NETONNETS AKTIESTRUKTUR 31 DECEMBER 2001

NETONNETS TIO STÖRSTA ÄGARE

AKTIEÄGARE	ANTAL AKTIER	KAPITAL & RÖSTER I %
Emerging Technologies ET AB	1.061.580	18,1 %
Hans-Krister Andersson	726.000	12,4 %
Anders Halvarsson	723.000	12,3 %
Praktikertjänst AB Pensionsstiftelse	592.600	10,1 %
Risto Silander	562.980	9,6 %
Roger Sandberg	226.000	3,9 %
D. Carnegie AB, värdepapperslån	187.725	3,2 %
Respons Konsult AB	158.800	2,7 %
Paul Meyer	122.800	2,1 %
Nordea Bank S A, Luxembourg	110.000	1,9 %

NETONNETS ÄGARSTRUKTUR 31 DECEMBER 2001

ANTAL AKTIER I STORLEKSORDNING	ANTAL AKTIEÄGARE	ANDEL AV AKTIEÄGARE	ANTAL AKTIER	ANDEL AV AKTIER I %
1-500	68	26,3 %	14.475	0,2 %
501-1.000	42	16,2 %	36.550	0,6 %
1001-2000	40	15,4 %	70.650	1,2 %
2001-5000	33	12,7 %	124.400	2,1 %
5001-10000	33	12,7 %	262.300	4,5 %
10001-20000	21	8,1 %	344.800	5,9 %
20001-50000	10	3,9 %	388.700	6,6 %
50001-100000	2	0,8 %	156.000	2,7 %
100001-	10	3,9 %	4.471.485	76,2 %



NetOnNet AB (publ)
Getängsvägen 23
SE-504 68 Borås
Sweden

Tel: +46 33 48 84 00
Fax: +46 33 10 31 88

www.netonnet.com
mail@netonnet.com